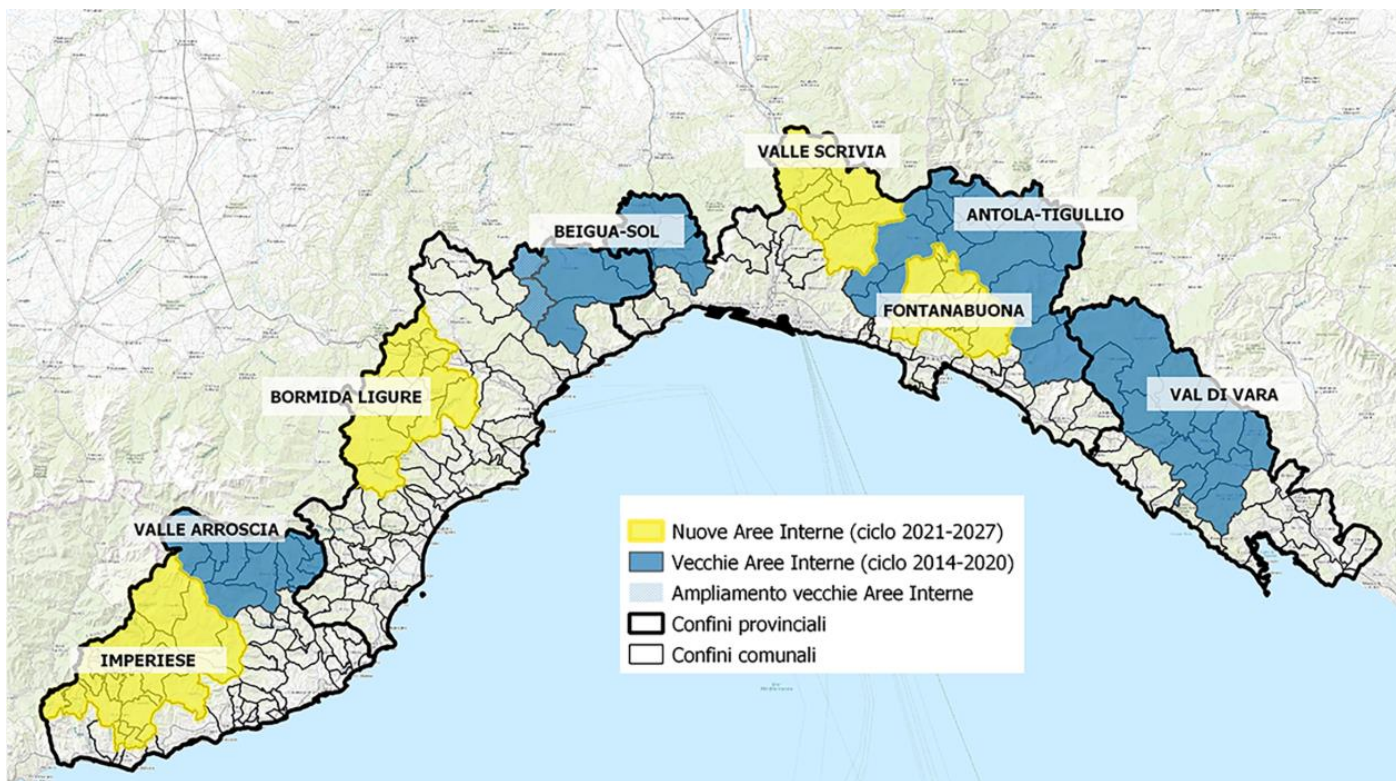




Il rafforzamento amministrativo come azione strategica per i piccoli comuni; l'esperienza della Liguria

18 settembre 2025 . Comune di Paciano

Pierluigi Vinai - Direttore Generale Anci Liguria



Il rafforzamento amministrativo come azione strategica per i piccoli comuni: l'esperienza della Liguria

Contesto generale

Il rafforzamento amministrativo come sfida

Piccoli comuni → spopolamento, fragilità economica, marginalità geografica

Capacità amministrative sotto pressione

La SNAI 2021-2027: rafforzamento come **azione strategica**

Perché è strategico

Non solo requisito formale → **leva di innovazione istituzionale**

Senza gestione associata → rischio di perdita di servizi e opportunità

Obbligo SNAI:

gestione associata di **almeno 2 funzioni fondamentali**

70% comuni coinvolti (100% nella governance politica e tecnica)

Il rafforzamento amministrativo come azione strategica per i piccoli comuni: l'esperienza della Liguria

La sfida ligure

234 comuni → per lo più montani e collinari

Dimensioni ridotte, risorse limitate

Criticità principali: sostenibilità economica dei servizi, turn-over tecnico/amministrativo, difficoltà di gestione ordinaria

Le Aree Interne Liguri

Le Aree Interne liguri

8 Aree Interne riconosciute

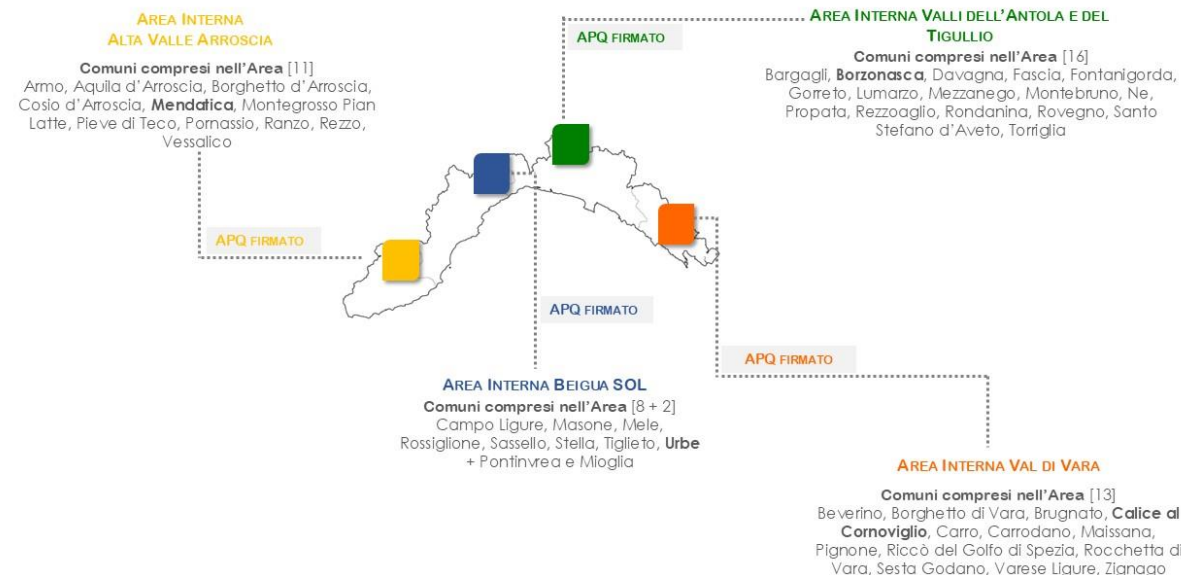
Focus: le prime 4 (2014-2020):

Antola-Tigullio

Beigua-SOL

Alta Valle Arroscia

Val di Vara



Il rafforzamento amministrativo come azione strategica per i piccoli comuni: l'esperienza della Liguria

Area Antola-Tigullio

16 comuni, 18.000 abitanti, 500 km²

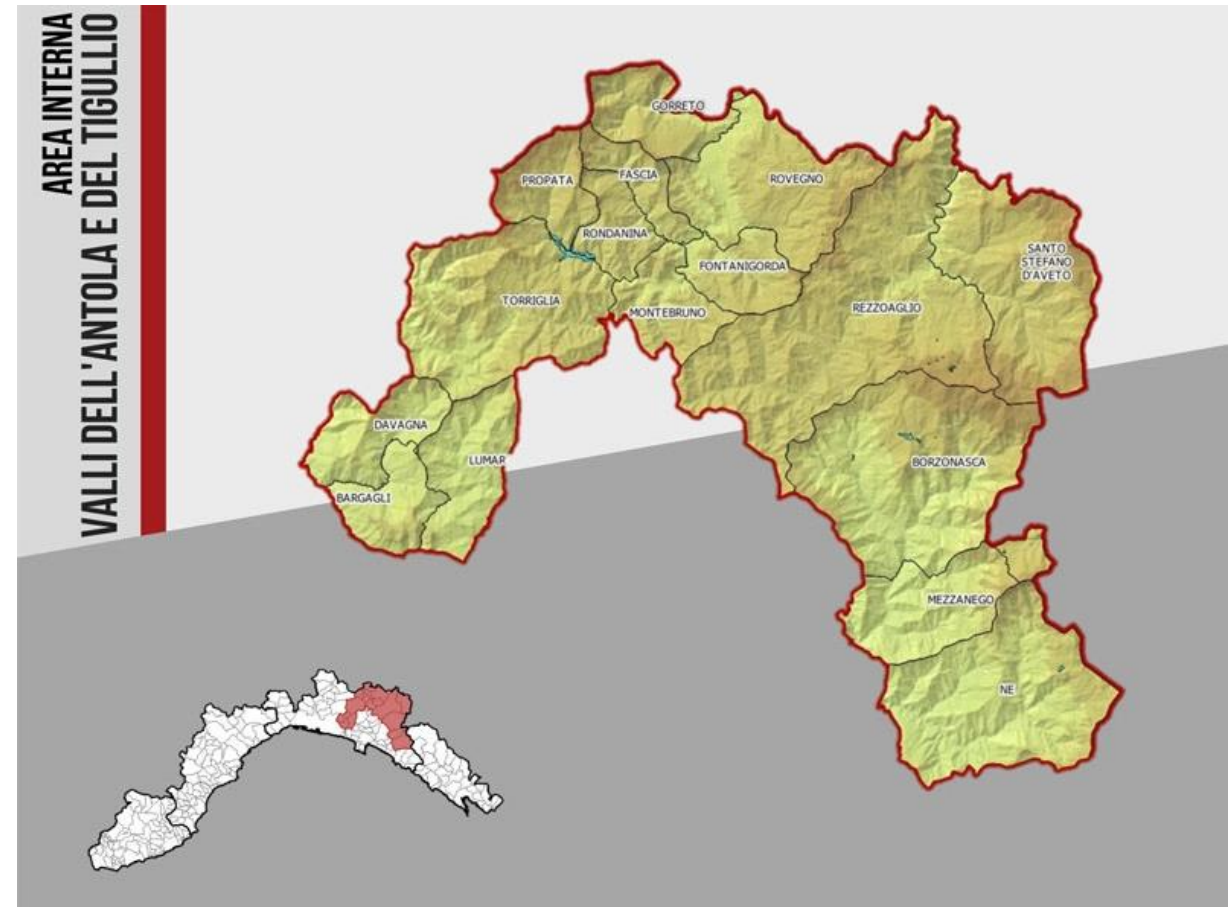
Santo Stefano d'Aveto: unico comune ultraperiferico ligure
Parchi Antola e Aveto

Risultati:

3 Unioni + 1 Associazione intercomunale

SIT per catasto,
pianificazione, gestione forestale

Servizi: rifiuti, sociali,
trasporto a chiamata,
protezione civile



Il rafforzamento amministrativo come azione strategica per i piccoli comuni: l'esperienza della Liguria

Area Beigua-SOL

8 + 2 comuni, 17.500 abitanti

2 Unioni: SOL e Beigua

Risultati:

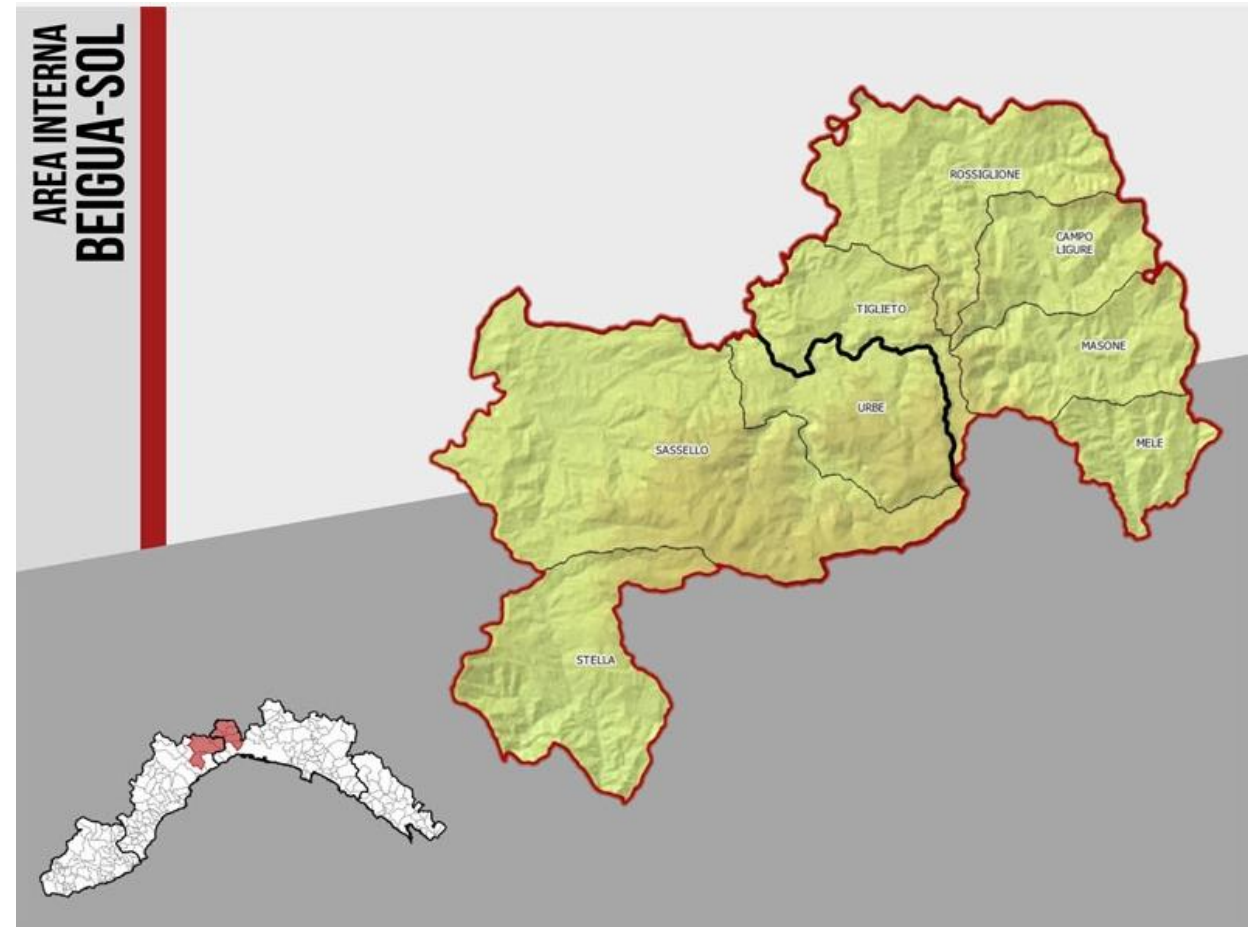
- 550.000 € per antincendio boschivo

- rete stabile di protezione civile

- servizi sociali integrati con sanità

- medico di comunità (Tiglieto)

- SIT centralizzato



Il rafforzamento amministrativo come azione strategica per i piccoli comuni: l'esperienza della Liguria

Area Alta Valle Arroscia

11 comuni, 4.000 abitanti → **unica
Unione**

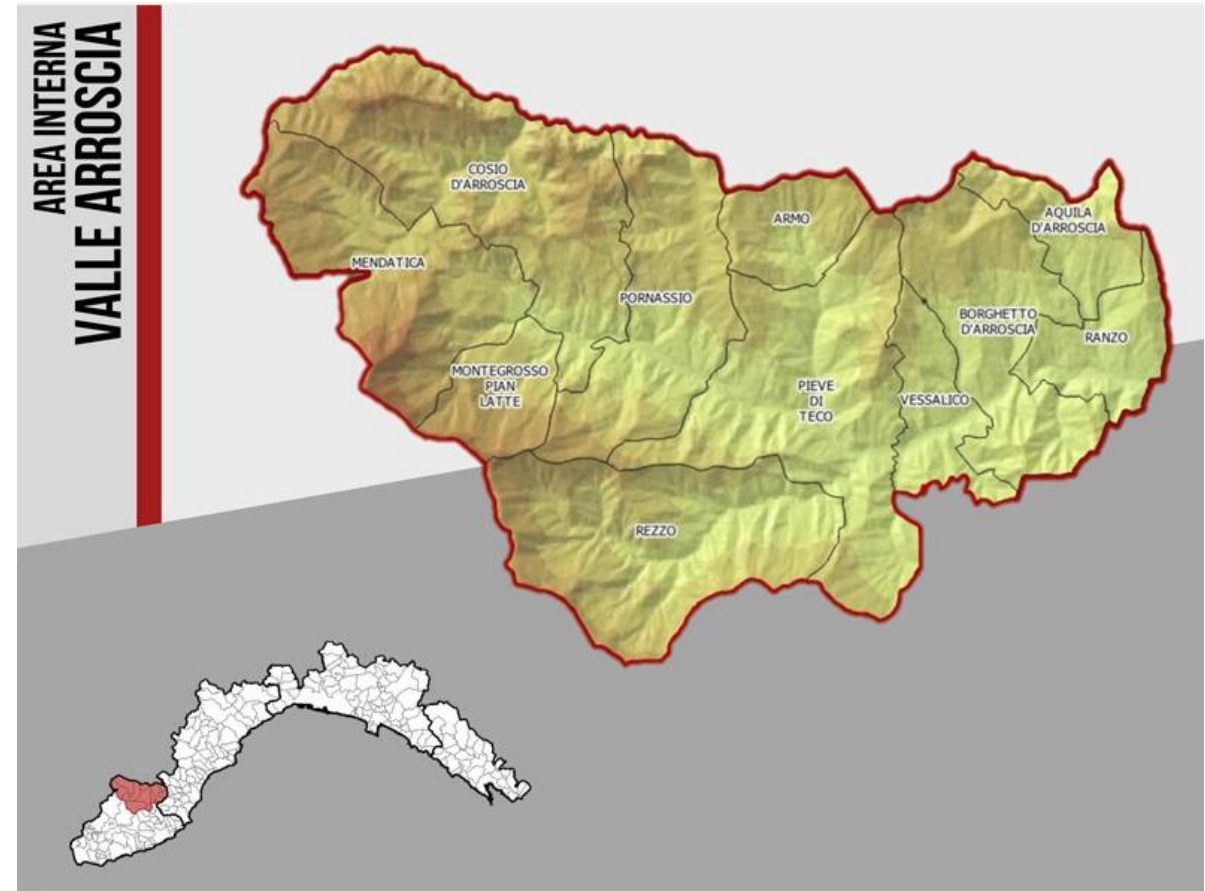
Caso unico in Liguria

Rafforzamento reso più semplice da:
coincidenza Unione - Area SNAI
personale

tecnico/amministrativo dedicato

Funzioni: sociali, scolastiche, polizia
municipale, protezione civile, rifiuti

Servizi innovativi: trasporto a
chiamata, protezione civile
centralizzata



Il rafforzamento amministrativo come azione strategica per i piccoli comuni: l'esperienza della Liguria

Area Val di Vara

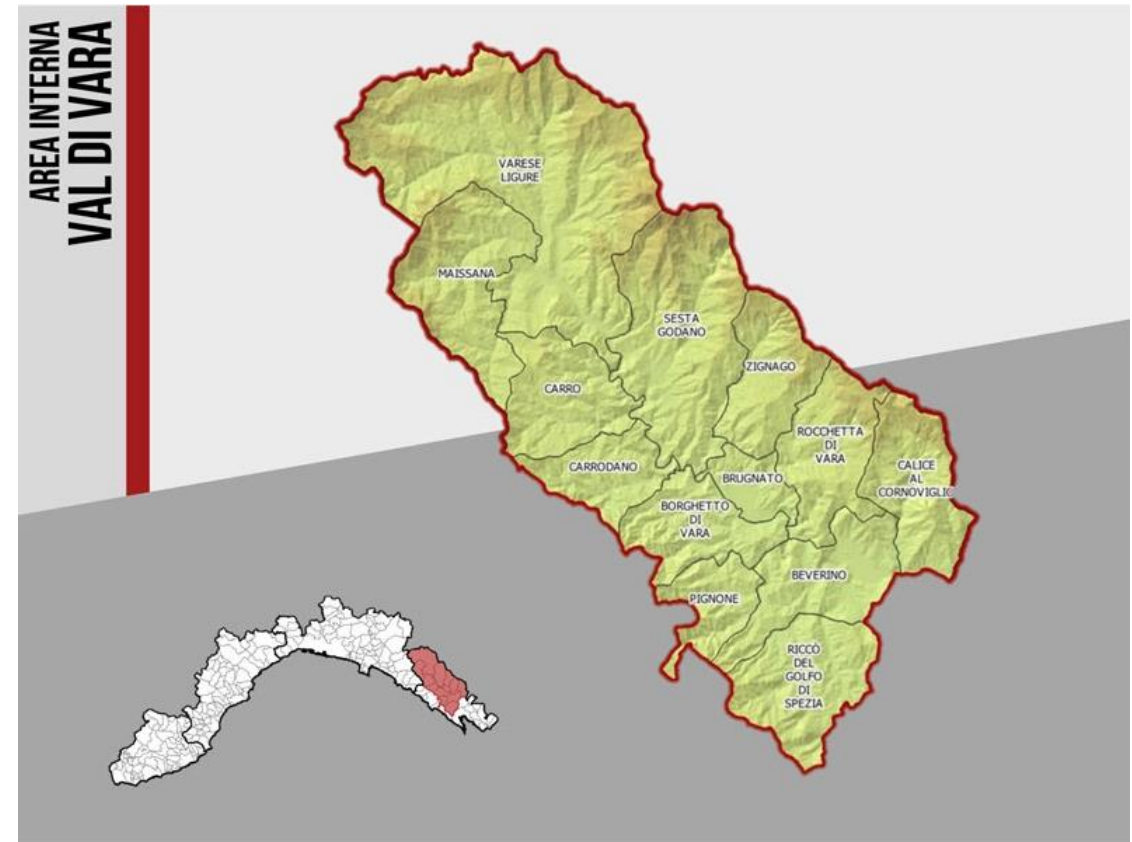
13 comuni, 15.800 abitanti

Prima area ligure (2014) → Unione
sciolta nel 2021

Percorso proseguito con **convenzioni**

Funzioni gestite: catasto, protezione
civile, sociali, turismo (IAT Brugnato)

Strategia R.E.T.I.: Strada del Biologico,
percorsi didattici



Il rafforzamento amministrativo come azione strategica per i piccoli comuni: l'esperienza della Liguria

Considerazioni trasversali

Modelli diversi:

unioni forti (Valle Arroscia)

convenzioni flessibili (Val di Vara)

modelli misti (Antola-Tigullio, Beigua-SOL)

Servizi sociali → funzione più solida

Protezione civile → in crescita, molto ancora da fare

Innovazioni: SIT, trasporto a chiamata, medico di comunità

Criticità: turn-over, fragilità economica, digital divide, resistenze culturali

Il rafforzamento amministrativo come azione strategica per i piccoli comuni: l'esperienza della Liguria

Conclusioni

Molto è stato fatto, ma altrettanto resta da fare

Le difficoltà derivano da:

- divario digitale persistente (fattore strutturale)

- scetticismo verso le gestioni associate (fattore politico)

Segnali positivi: crescente consapevolezza locale e prime esperienze di collaborazione avviate

La sfida del futuro:

- consolidare i risultati

- superare le fragilità ancora presenti

- trasformare le sperimentazioni in **modelli stabili e duraturi**

Il futuro delle comunità locali dipende dalla capacità di rendere solido ciò che oggi è ancora fragile.

Il rafforzamento amministrativo come azione strategica per i piccoli comuni: l'esperienza della Liguria



Grazie per l'attenzione
info@anciliguria.eu



Presidenza del Consiglio dei Ministri
Dipartimento per le politiche di coesione e per il sud

