



Presidenza del Consiglio dei Ministri
Dipartimento per le politiche di coesione e per il sud



Presidenza del Consiglio dei Ministri
Dipartimento della
Funzione Pubblica



STATI GENERALI DEI PICCOLI COMUNI

Piccoli Comuni, grandi cambiamenti

19-20
febbraio
2026

Roma
Centro Congressi La Nuvola

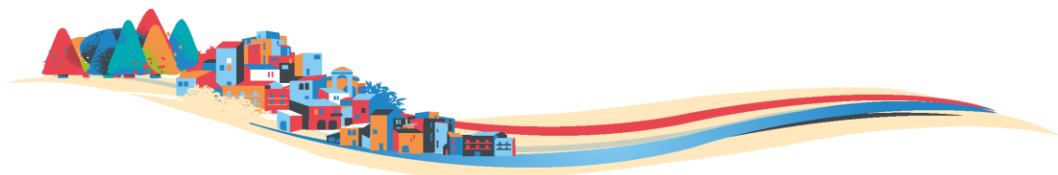


Partner tecnologico



Organizzazione
e Comunicazione





STATI GENERALI DEI PICCOLI COMUNI

IL PROGETTO IN SINTESI

1.719

Comuni coinvolti

1.794

Interventi di supporto

268

Esperti a supporto
dei Comuni

8,94/10

Voto medio di
soddisfazione dei Comuni

20

Regioni interessate

6.716

Iscritti Trasforma

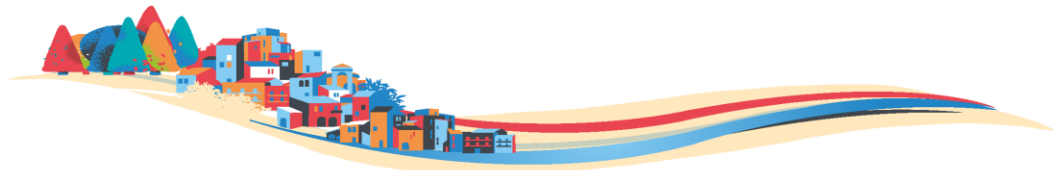
5.268

Badge formativi
rilasciati

90%

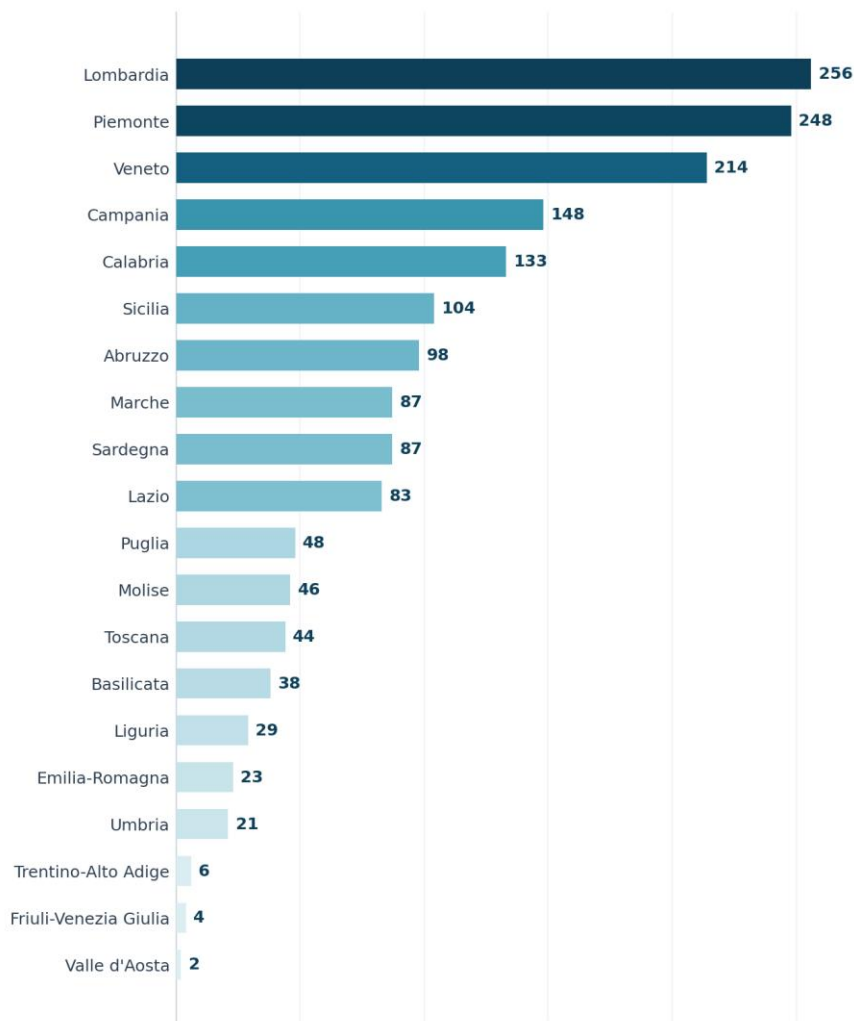
Formalizza interesse per
proseguire





STATI GENERALI DEI PICCOLI COMUNI

Distribuzione geografica dei comuni



Nord

782 comuni

Lombardia (256), Piemonte (248) e Veneto (214) le regioni più rappresentate

Centro

235 comuni

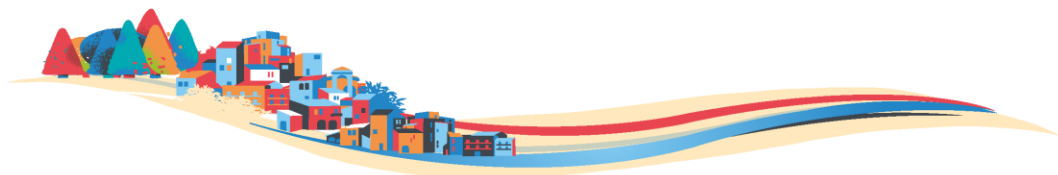
Marche e Sardegna (87 ciascuna), Lazio (83) in testa

Sud e Isole

702 comuni

Campania (148), Calabria (133), Sicilia (104) le più attive

Una copertura capillare su tutto il territorio nazionale.



STATI GENERALI DEI PICCOLI COMUNI

Due percorsi per rispondere ai fabbisogni

Il progetto ha adottato due modalità di supporto ai comuni

Comuni in forma singola ed aggregata del primo nucleo di domande presentate

Supporto in loco + accesso alla piattaforma Trasforma

I comuni hanno ricevuto affiancamento individuale da esperti dedicati e accesso alla piattaforma Trasforma per formazione, community e risorse.

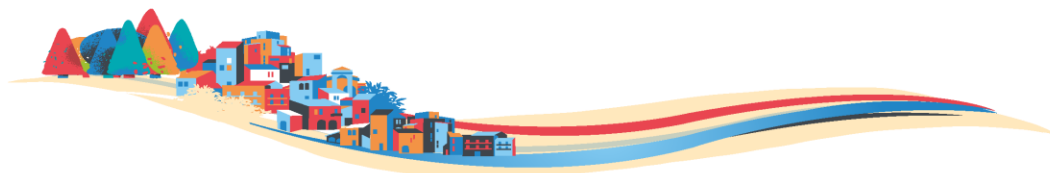
- ✓ **1.049** Comuni con manifestazione di interesse approvate (di cui 175 organizzati in 39 Aggregazioni)
- ✓ **1.024** Comuni con piano intervento approvato da DFP (di cui 175 organizzati in 39 Aggregazioni)
- ✓ **91%** Comuni con interventi conclusi
- ✓ **15.480** Giornate di consulenza erogate
- ✓ **1.794** Interventi di supporto specialistico su 8 ambiti tematici
- ✓ **90%** Dei comuni intende continuare a usare Trasforma anche dopo la conclusione del progetto

Comuni in forma singola ed aggregata del secondo nucleo di domande presentate

Accesso alla piattaforma Trasforma

I comuni hanno avuto accesso diretto a Trasforma per formazione a distanza, community, risorse operative e confronto tra pari ed esperto online ondemand.

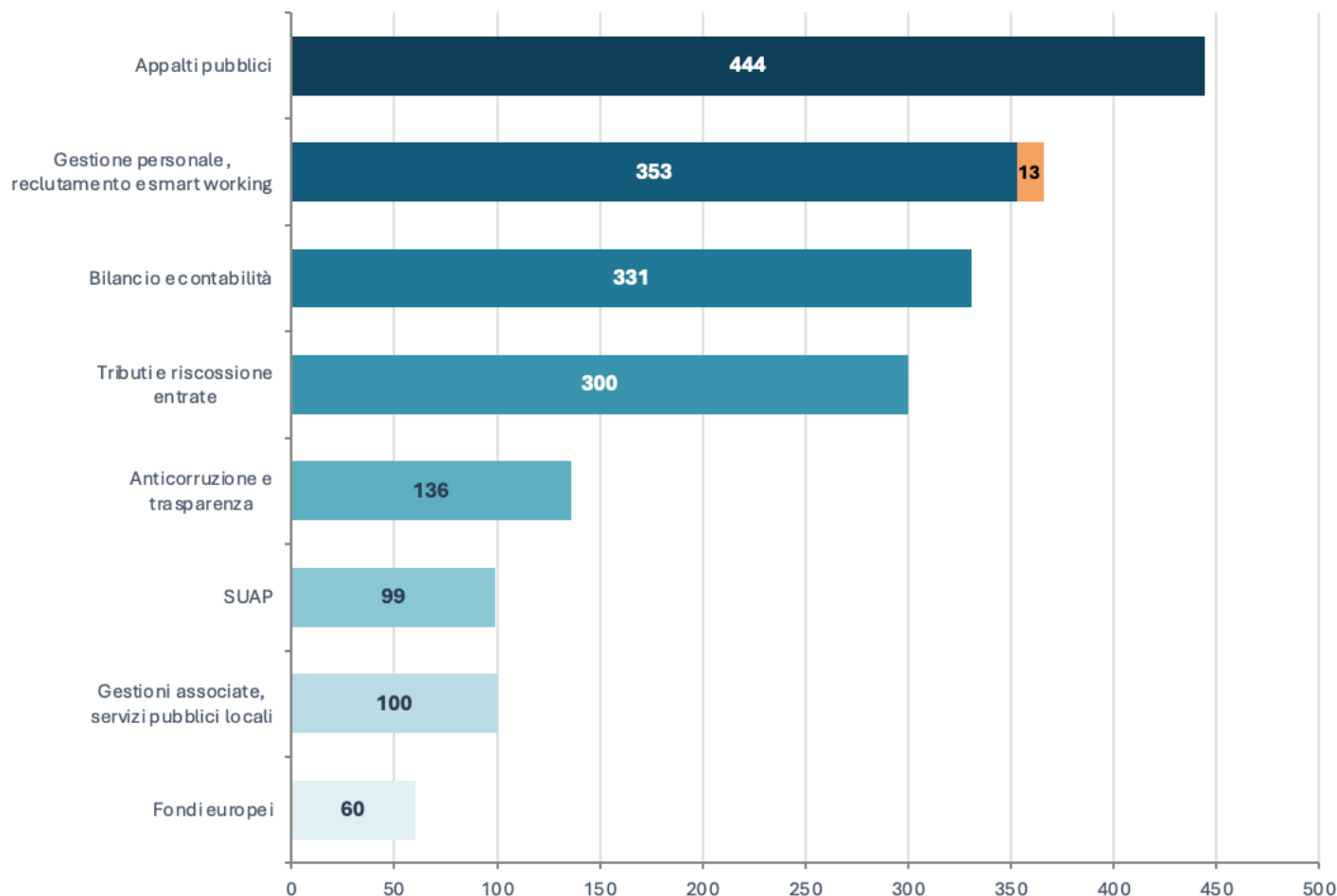
- ✓ **670** Comuni con manifestazione di interesse approvate (di cui 324 organizzati in 15 Aggregazioni)
- ✓ **547** Comuni con piano intervento approvato da DFP (di cui 317 comuni organizzati in 9 Aggregazioni)
- ✓ **317** Comuni di 9 Aggregazioni hanno ricevuto attività di affiancamento anche n loco



STATI GENERALI DEI PICCOLI COMUNI

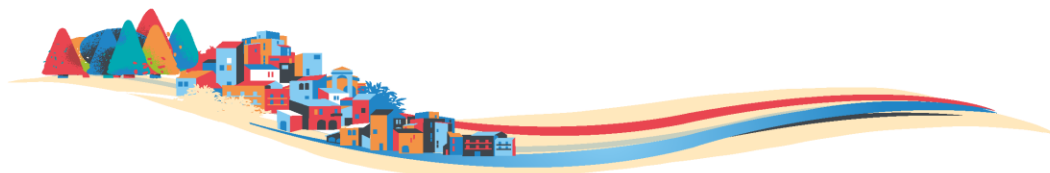
Ambiti del supporto specialistico

Distribuzione dei 1.794 interventi di supporto individuale per area di competenza



Il supporto ha coperto 8 aree di competenza

Appalti, personale, bilancio e tributi concentrano l'80% delle attività, evidenziando le priorità operative dei piccoli comuni



STATI GENERALI DEI PICCOLI COMUNI

Output concreti per i comuni

Strumenti operativi immediatamente applicabili, prodotti durante il supporto specialistico, una cassetta di attrezzi disponibile per tutti i comuni



REGOLAMENTI E ATTI NORMATIVI

Schemi di regolamenti comunali (IMU, TARI, contabilità), atti amministrativi e documentazione aggiornata alla normativa vigente.

96,7% giudica utili i prodotti realizzati



MODULISTICA E SCHEMI OPERATIVI

Schede operative, template procedurali, modelli per gare d'appalto, ecc.

85,5% ha segnalato un accompagnamento pieno nell'adozione



STRUMENTI DI SVILUPPO ORGANIZZATIVO

Procedure standardizzate per bilancio, riscossione tributi, fondo risorse decentrate, contrattazione e performance.
Studi di fattibilità e modelli convenzionali per favorire lo sviluppo di forme associative.

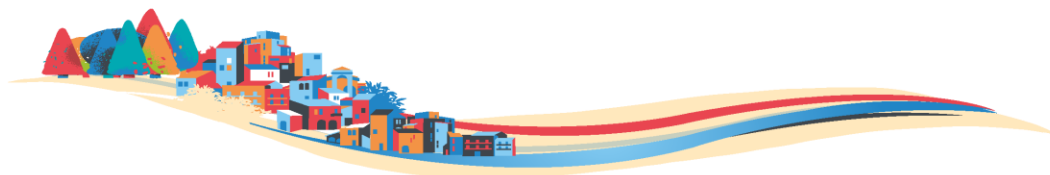
83,6% valuta "molto efficace" il supporto



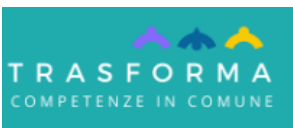
FORMAZIONE E COMPETENZE

Webinar tematici, percorsi formativi su Trasforma, badge di competenza e risorse per aggiornamento normativo.

55% ha inserito webinar nel piano formativo del comune



STATI GENERALI DEI PICCOLI COMUNI



6.716

Iscritti
totali



5.268

Badge
conseguiti



686

Comuni attivi
ultimi 3 mesi



8.459

Quesiti/risposte sulle
Community



145 Webinar tematici

Formazione a distanza su
normativa e procedure



11 MOOC

100 lezioni on line in
autoapprendimento



309 Strumenti e documenti

Guide operative e
modelli replicabili



332.342 Visualizzazioni

Rispetto agli argomenti postati



2.842

Interazioni

2.957

Visualizzazioni

435

Visitatori unici

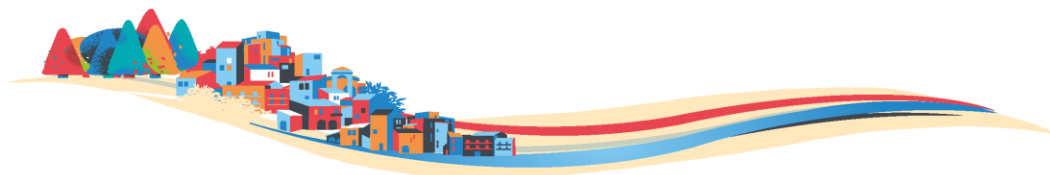
313

Comuni

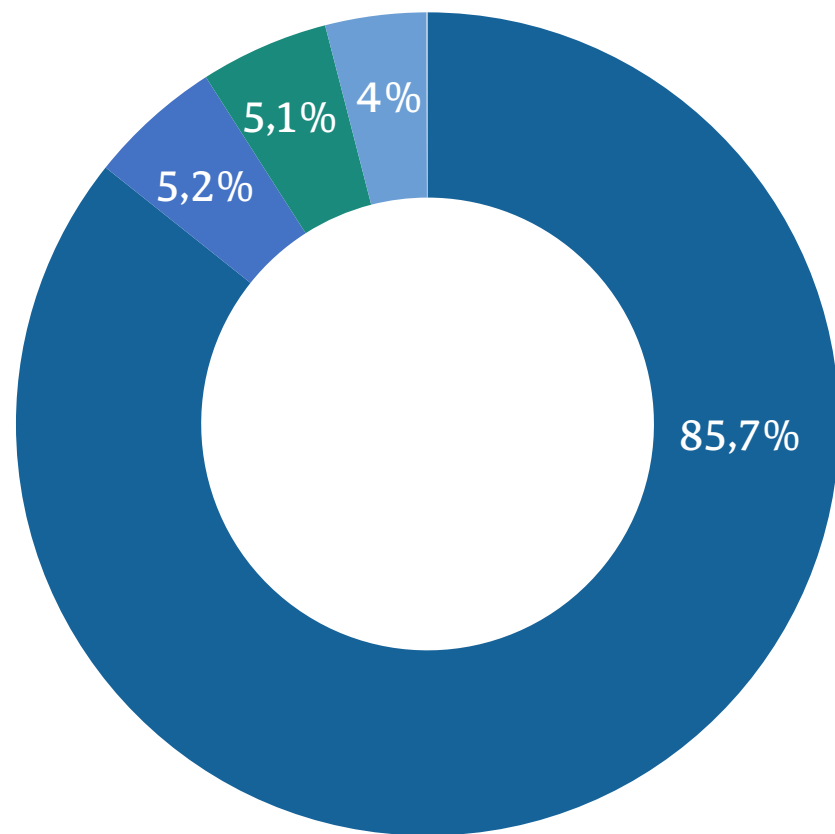
Sop#IA l'assistente virtuale del Progetto Piccoli

STATI GENERALI DEI PICCOLI COMUNI

Piccoli
Comuni
grandi
cambiamenti



Il personale comunale coinvolto



Totale iscritti a Trasforma: **6.716**

Dipendente

Referenti del comune, responsabili di area, funzionari e operatori che hanno partecipato direttamente alle attività di supporto e formazione.

5.756

Sindaco

Sindaci che hanno seguito il progetto a livello politico-istituzionale.

352

Segretario comunale

Segretari e vicesegretari comunali direttamente coinvolti nell'attuazione del piano d'intervento.

339

Amministratore

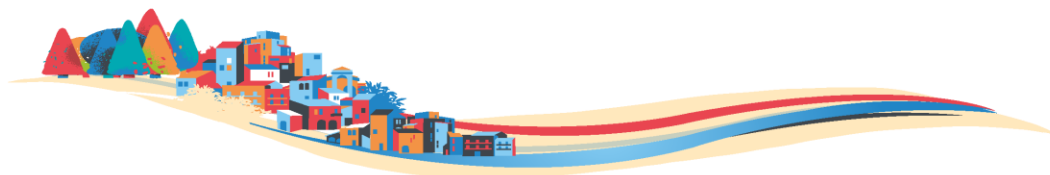
Vicesindaci e assessori che hanno seguito il progetto a livello politico-istituzionale.

266

Altro

Altri profili professionali.

3



STATI GENERALI DEI PICCOLI COMUNI

Le risorse messe in campo

268

Esperti unici
attivati

337 posizioni complessive

15.480

Giornate "sul campo"

dei 187 Esperti
Territoriali

1.794

Attività di supporto

su 8 ambiti tematici

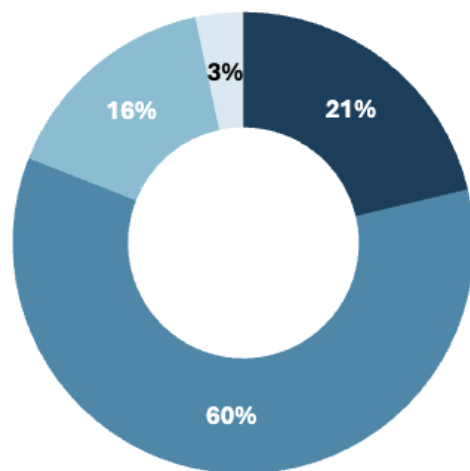
Oltre il 81% degli esperti con
seniority superiore a 7 anni,
a garanzia della qualità del
supporto erogato.

■ Specialista (≥ 10 anni)

■ Senior (≥ 7 anni)

■ Middle (≥ 3 anni)

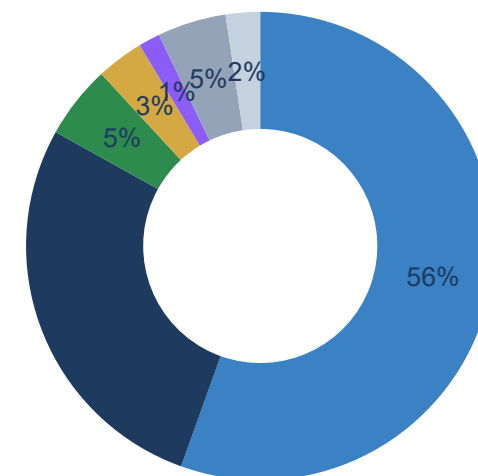
■ Altro



Dettaglio per ruolo

Ruolo	N.	%
Esperti territoriali	187	55,5%
Team manager	93	27,6%
Esperti tematici	17	5,0%
Coordinatori territoriali	11	3,3%
Coordinatori tematici	5	1,5%
Docenti	16	4,7%
Project office	8	2,4%

Profili professionali coinvolti



■ Esperti territoriali (187)

■ Team manager (93)

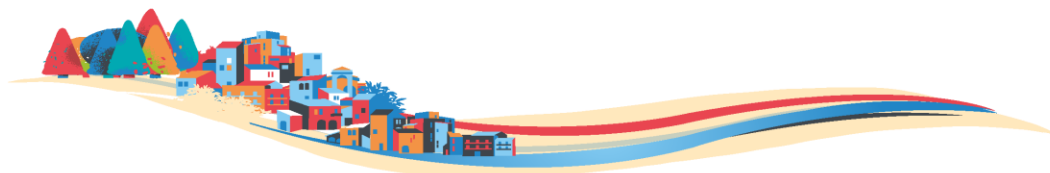
■ Esperti tematici (17)

■ Coordinatori territoriali (11)

■ Coordinatori tematici (5)

■ Docenti (16)

■ Project office (8)



STATI GENERALI DEI PICCOLI COMUNI

La voce dei comuni

I risultati dei questionari di valutazione

8,94 /10

Voto medio complessivo

Il 90,1% assegna un voto tra 8 e 10

Il 42,6% assegna il voto massimo

Qualità percepita: % "molto"

Utilità consulenza

87.4%

Chiarezza del supporto

86.8%

Efficacia del supporto

83.6%

Coerenza col fabbisogno

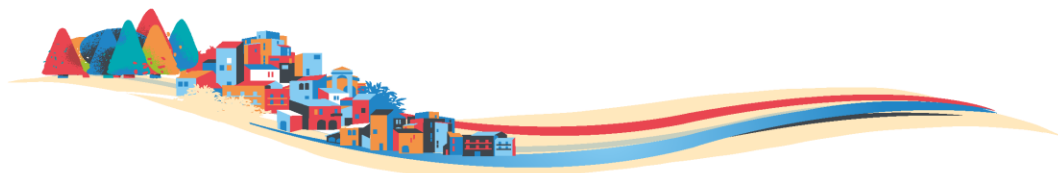
82.2%

Sostenibilità

75.9%

L'expertise e la capacità di fare rete costituiscono i principali riconoscimenti positivi espressi dai referenti comunali.

"Professionisti di ottimo livello con capacità di semplificare tematiche complesse"



STATI GENERALI DEI PICCOLI COMUNI

I fabbisogni dei comuni rimangono

I segnali di una domanda che non si esaurisce con la conclusione degli interventi

765

Comuni esprimono l'esigenza di proseguire

Il 71,6% dei comuni del Percorso I ha valutato gli interventi congrui rispetto al fabbisogno e espresso formale apprezzamento per il progetto e la volontà di proseguire attraverso una lettera conclusiva a firma del sindaco.

FONTE: lettera a firma del sindaco a conclusione del progetto

90%

Richiede formalmente di continuare ad usare Trasforma

La quasi totalità dei comuni del Percorso I dichiara l'intenzione di proseguire l'utilizzo della piattaforma anche dopo la conclusione del progetto.

FONTE: questionario del referente comunale

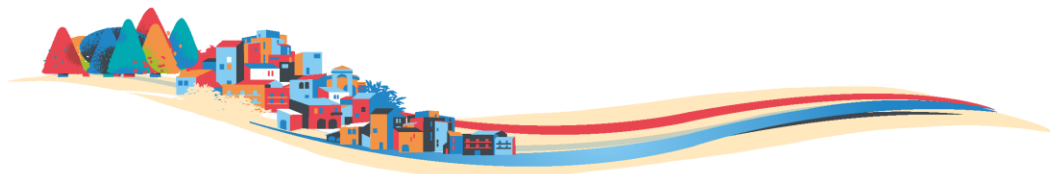
40%

Comuni attivi su Trasforma negli ultimi 3 mesi

Percentuale di comuni che hanno effettuato almeno un accesso alla piattaforma Trasforma nel periodo novembre 2025 - gennaio 2026.

"Il supporto specialistico ricevuto si è rivelato molto utile e operativamente concreto, la presenza costante di Anci con il team manager ed esperti ha consentito di approfondire le competenze del personale sui temi trattati e di ricevere costante supporto, pertanto è auspicabile che il Progetto possa proseguire"

*Laura Moschella
Sindaco di Gimigliano*



STATI GENERALI DEI PICCOLI COMUNI

Impatti e cambiamenti percepiti

Tre dimensioni di cambiamento introdotte dal progetto nei comuni



Competenze e capacità operativa

- ✓ Miglior presidio tecnico-normativo
- ✓ Maggiore sicurezza decisionale
- ✓ Gestione autonoma di procedure complesse



Strumenti e standardizzazione

- ✓ Modelli riusabili e trasferibili
- ✓ Riduzione errori e non conformità
- ✓ Omogeneità del lavoro tra uffici



Rete e riduzione dell'isolamento

- ✓ Confronto tra pari e con esperti
- ✓ Soluzioni condivise tra comuni
- ✓ Superamento del lavoro in isolamento



Presidenza del Consiglio dei Ministri
Dipartimento per le politiche di coesione e per il sud



Presidenza del Consiglio dei Ministri
Dipartimento della
Funzione Pubblica



PROGRAMMA
OPERATIVO
REGIONALE
SUD OVEST
2014-2020



PROGRAMMA
OPERATIVO
COMPLEMENTARE



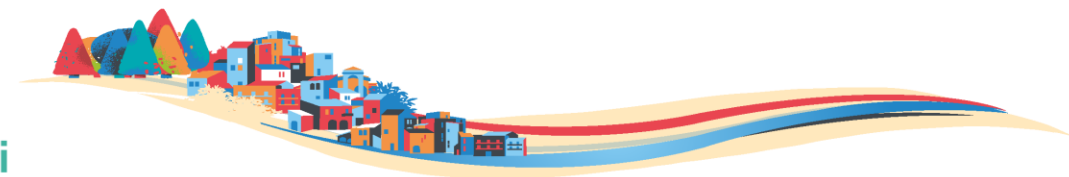
ATI



PICCOLI
COMUNI

STATI GENERALI DEI PICCOLI COMUNI

Piccoli
Comuni
grandi
cambiamenti



LE PERSONE

