



L'offerta integrata di CDP per la Pubblica Amministrazione

Assemblea Annuale ANCI Liguria

Genova, 25 settembre 2026



Agenda



1. CDP per la PA – *G. Bisognani*



2. CDP come partner finanziario degli enti pubblici



3. I servizi di Advisory di CDP

CDP ha integrato una piattaforma di prodotti e servizi dedicata alla PA



Ambiti di intervento

CDP è **partner** delle **PA centrali e locali** a sostegno dello **sviluppo del Paese**, attraverso **supporto finanziario, gestione di fondi pubblici e consulenza tecnica, amministrativa ed economico-finanziaria**



Finanziamenti pubblici

Concessione di **finanziamenti**, in **gestione separata**, a **Soggetti Pubblici**



Strumenti finanziari e gestioni fondi

Gestione di fondi (Mandate Management) e **strumenti finanziari su risorse regionali, nazionali ed europee** per conto della PA e **gestione garanzie finanziamenti**



Advisory

Servizi di consulenza alla **PA** per l'**accelerazione di programmi di spesa pubblica** (es. PNRR, fondi SIE, FSC) e di **progetti strategici**



Supporto specialistico Competence Center

Supporto **tecnico specialistico** nelle attività di **Advisory** in favore della **PA**

CDP fornisce finanziamenti a enti territoriali (Comuni, Province, Regioni, Città Metropolitane) e altri soggetti pubblici per sostenere progetti di investimento finalizzati allo sviluppo economico, sociale e ambientale dei territori, rappresentando un partner di lungo periodo delle Amministrazioni Pubbliche

Numeri chiave

Ambiti di intervento prioritari (2025)



Mettere a sistema le risorse pubbliche: gestione fondi e strumenti finanziari

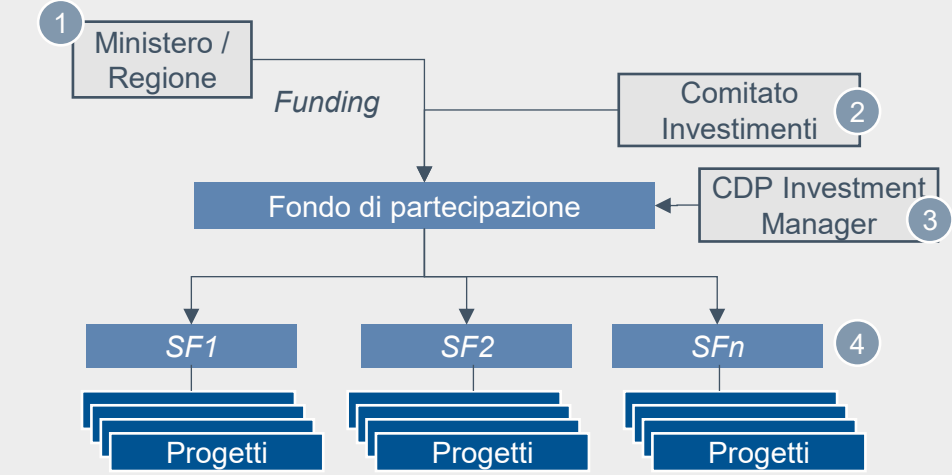
CDP gestisce **fondi statali** ed **europei** per conto di Ministeri e Regioni, **fornendo supporto strategico alla PA** per **programmazione** interventi e **stesura bandi**, e dando **sostegno ai beneficiari** per richieste contributi.

A ottobre 2025 gestiti/ in gestione **18 fondi** per **ca. €12 Mld¹**, di cui:

	#fondi gestiti	€/mld	Esempi
CONTRIBUTI STATALI¹	6	~2,9	Fondo Alloggi Universitari ²
FONDI EUROPEI/ FONDI DI SVILUPPO E COESIONE (FSC)	4	~6,4	FSC Regione Siciliana
STRUMENTI FINANZIARI (SF)	2	~0,3	Regione Basilicata e Sardegna

NEW Operatività introdotta con il nuovo Piano Strategico 2025-2027

Tramite gli **Strumenti Finanziari**, CDP supporta **enti pubblici o privati** (mediante intermediari finanziari), con pool rotativi di risorse e generando un **effetto leva**



- 1 Il Ministero/Regione **affida in gestione a CDP** le risorse
- 2 Il **Comitato Investimenti** seleziona i singoli **progetti / candidature**
- 3 CDP nel ruolo di *Investment Manager* costituisce un **fondo** per gestire le risorse e offrire prodotti di finanziamento **con provvista agevolata**
- 4 Si sviluppano **specifici SF / fondi specifici** per settore di intervento

5 1. Comprendono 6 fondi gestiti in ambito PNRR per un importo di circa 2,4 €/Mld | 2. Fondi affidati a CDP in base a leggi specifiche (es. L.338-2000)

SETTORI DI INTERVENTO

SUPPORTO STRATEGICO PROGRAMMATICO

Supporto all'**individuazione e prioritizzazione delle iniziative progettuali**, attraverso analisi settoriali e coordinamento tra amministrazioni, finalizzato alla strutturazione di **piani operativi** e modalità di **procurement e project finance**

SUPPORTO TECNICO SPECIALISTICO

Supporto all'**attuazione** degli investimenti, attraverso **analisi di sostenibilità economico-finanziaria, modelli PPP e coordinamento e indirizzo** dei soggetti nell'attuazione di progetti ad alta complessità tecnica

MONITORAGGIO

Monitoraggio tecnico e procedurale degli interventi, attraverso strumenti di **early-warning, analisi predittive** e supporto all'adeguamento progettuale per garantire **coerenza con gli obiettivi e vincoli** dei programmi di investimento

RAFFORZAMENTO CAPACITÀ AMMINISTRATIVA

Rafforzamento della capacità amministrativa attraverso la definizione di **modelli gestionali innovativi e replicabili** e **iniziative di formazione** per la diffusione di know-how e delle best practice



MOBILITÀ
SOSTENIBILE



INFRASTRUTTURE
SOCIALI



RISORSE NATURALI



IA E DIGITAL TECH



INFRASTRUTTURE E
HUB LOGISTICI



ENERGIA E
ECONOMIA
CIRCOLARE

Rigenerazione Urbana: supporto ai territori nella trasformazione sostenibile

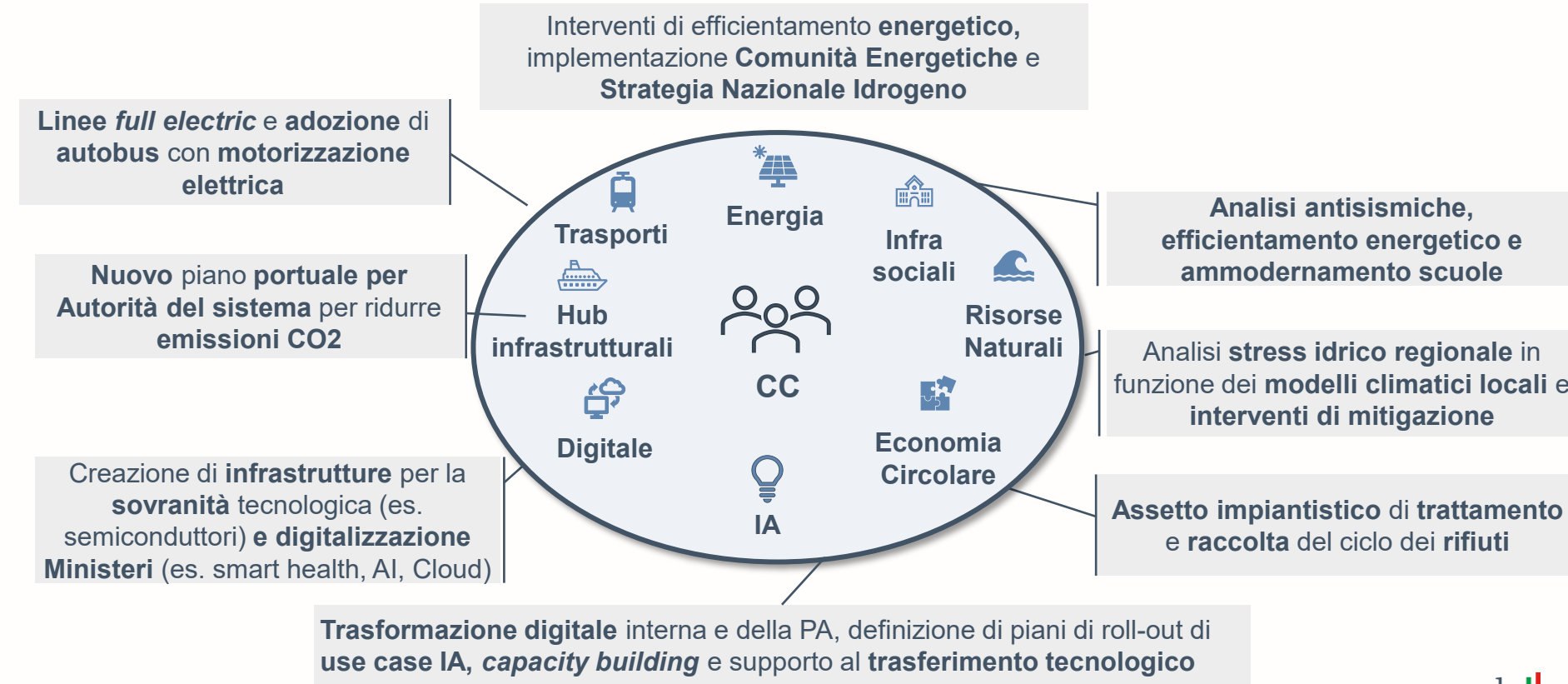
PRIORITA' AMMINISTRAZIONE

SUPPORTO CDP



Competence Center: supporto specialistico per progetti trasformativi

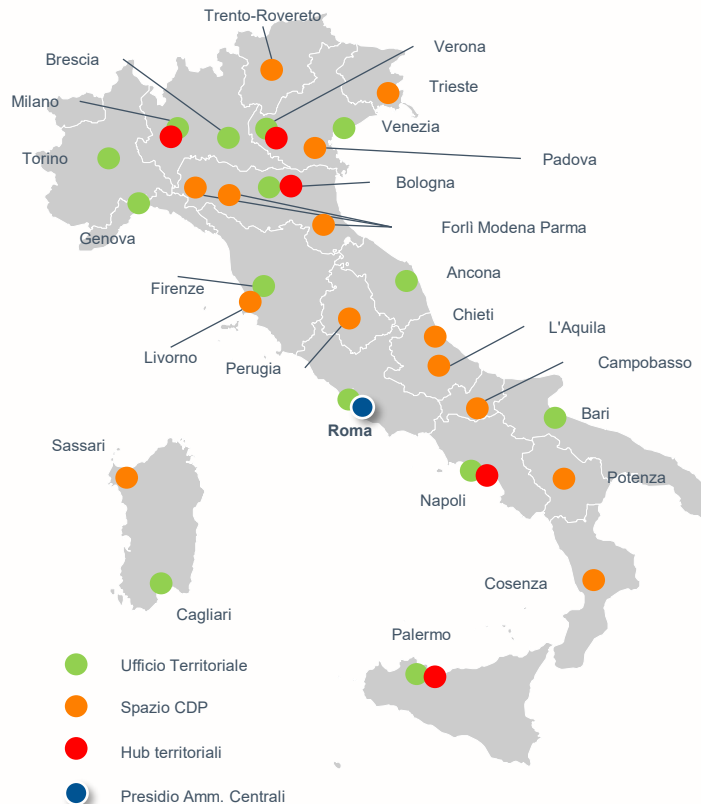
I **Competence Center** rappresentano una piattaforma di competenze a supporto della Pubblica Amministrazione, con un **team di esperti**, specializzati per **aree tematiche**.



*Inoltre, forniscono supporto trasversale a **progetti** di interesse per il **Paese** (es. G7, Piano Mattei, Plafond Africa)*

Presenza territoriale distribuita con rete di Gestori dedicata alla PA

- **Presenza distribuita** su tutto il territorio nazionale, con una **rete di Gestori dedicati agli Enti Locali e Centrali**, con un'offerta **integrata**, in grado di **attivare tutte le competenze** di CDP
- Il **piano strategico 2025-2027** rafforza ulteriormente la vicinanza ai territori, tramite:
 - **apertura** di ulteriori **spazi fisici** e Hub polifunzionali sul **territorio**
 - **Roma** come **hub centrale per supporto** con **strutture dedicate alle Amministrazioni Centrali** impegnate nell'attuazione di programmi e progetti di investimenti
 - ricorso alle **nuove tecnologie in multicanalità**, per garantire **supporto e presenza continua**



Costruiamo insieme un percorso

Quali priorità per i Comuni liguri?

Quali investimenti incontrano oggi le maggiori difficoltà?

In quale fase è più necessario un supporto specialistico?

Quali competenze occorre rafforzare con maggiore urgenza?

Su quali temi possiamo avviare un percorso congiunto?

La risposta di CDP

Vicinanza

Partire dai bisogni dei territori e raccogliere i principali fabbisogni insieme ad ANCI Liguria.

Integrazione

Combinare risorse finanziarie e competenze

Impatto

Generare impatto misurabile sul territorio e rafforzare la coesione sociale

**Vogliamo mettere a disposizione dei Comuni non prodotti,
ma una piattaforma integrata di risorse e competenze**

Agenda



1. CDP per la PA

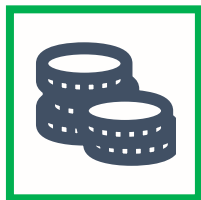


2. CDP come partner finanziario degli enti pubblici – *E. Chiacchella*



3. I servizi di Advisory di CDP

L'attività di CDP in Liguria nel periodo 2022-1H26



6,3 mld €

Risorse impegnate dal
gruppo CDP



~3.300

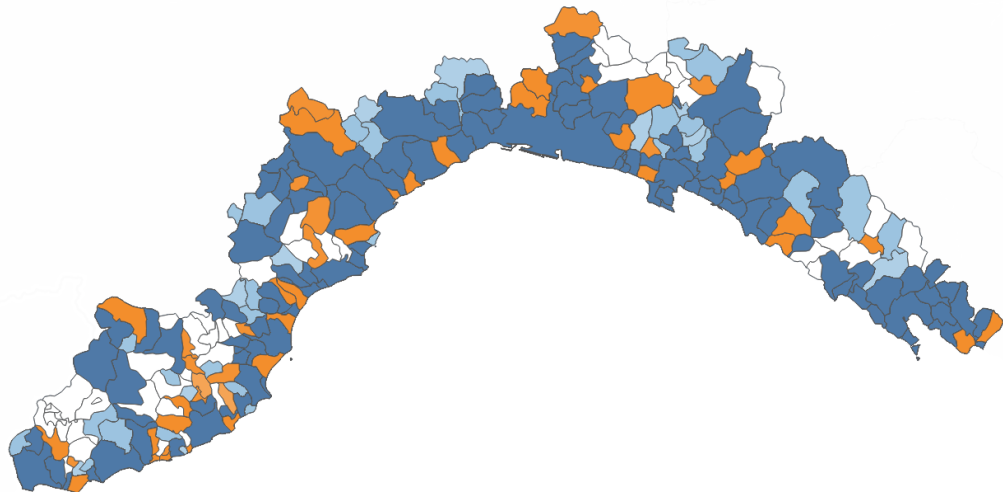
Controparti servite



194 (83%)*

Comuni in cui CDP ha
finanziato almeno una
controparte

Comuni in cui CDP ha finanziato almeno una controparte



PA

Imprese

Imprese e PA

¹²Fonte: elaborazione CDP su dati interni su risorse Impegnate Gruppo CDP tra 2022 e 1H26. Tutti i numeri sono arrotondati

* Sul totale dei comuni liguri.

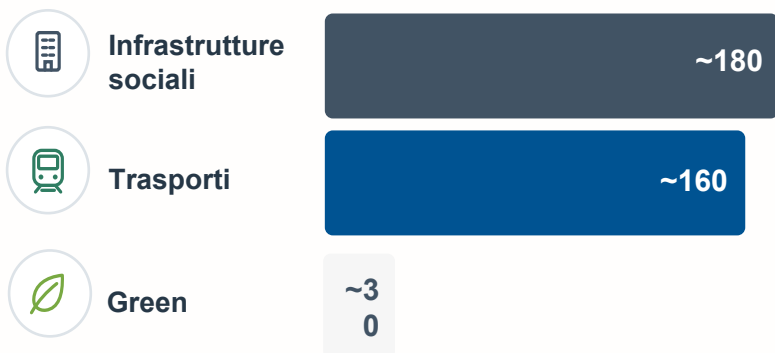
Le risorse per la PA della Regione Liguria

Periodo 2022–1H26



Principali ambiti di intervento

(valori in mil. euro)



Principali KPI di impatto



Il framework e le caratteristiche dell'attività di finanziamento di CDP alla PA (1/2)

- **Art.119** Costituzione: i **Comuni, le Province, le Città metropolitane e le Regioni** [...] possono ricorrere all'**indebitamento solo per finanziare spese di investimento**.
- CDP estende tale limite anche agli altri soggetti pubblici potenzialmente finanziabili.
- **Art. 3 c.18 L. 24 dicembre 2003, n. 350:** definizione di **investimento**.
- **Statuto CDP** (dopo trasformazione in SpA): CDP può finanziare lo Stato, le regioni, gli enti locali, gli enti pubblici e gli organismi di diritto pubblico, utilizzando prevalentemente i fondi del **risparmio postale**, garantiti dallo Stato e distribuiti tramite Poste Italiane S.p.A. (in particolare **Gestione Separata 1**)

Servizio di interesse economico generale

L'attività di concessione dei finanziamenti deve essere svolta nel rispetto dei **principi di accessibilità, uniformità di trattamento, predeterminazione e non discriminazione**

Prestiti di scopo

I finanziamenti sono destinati agli **investimenti di interesse pubblico** o ad altre finalità consentite dalla normativa

Condizioni Generali

Le condizioni generali di accesso al credito della gestione separata 1 per le diverse categorie omogenee di enti finanziati sono riportate in Circolari approvate dall'AD e pubblicate sulla Gazzetta Ufficiale. **Durata massima del prestito 30 anni e minima 5 anni.**

Tassi di interesse

L'equivalente finanziario dei tassi CDP **non** può essere **superiore** ai tassi determinati dal MEF per i **mutui con oneri a carico del bilancio dello Stato** (i tassi di interesse applicati ai prestiti di scopo sono predeterminati e pubblicati, in estratto, su almeno un quotidiano economico a rilevanza nazionale)

Istruttoria CDP

L'istruttoria è volta all'accertamento della **sussistenza dei requisiti imposti dalla legge** per le operazioni di indebitamento dei soggetti richiedenti, nonché di eventuali altre condizioni. **per categorie omogenee.** Il processo è stato automatizzato per la quasi totalità dei suoi controlli.

Contratto

La concessione dei prestiti avviene a mezzo dello **strumento contrattuale**, redatto in forma scritta

Anticipazioni di Tesoreria e Gestione della Liquidità Enti Locali

Poste Italiane gestisce il servizio di tesoreria e CDP eroga le anticipazioni di tesoreria in favore di comuni fino a 100 mila abitanti e di Province e Città Metropolitane fino a 1 milione di abitanti.

La rete territoriale di Poste e la rete territoriale di CDP rappresentano il primo livello di contatto per gli enti interessati al servizio di anticipazione di tesoreria, che attiveranno poi gli uffici centrali per la predisposizione delle offerte, delle attivazioni e rinnovi.



Finanziamenti a Enti Locali

Quota finanziata da CDP

Controparte	Finalità
Comune di Rapallo (GE) 4,3 €/mln	Finanziamento destinato all'acquisto di un immobile strategico destinato a diventare un nuovo polo multifunzionale per Rapallo, consentendo all'Ente di ampliare l'offerta di servizi culturali, sportivi, ricreativi, formativi e turistici. Un nuovo cuore per la comunità, capace di ospitare associazioni e iniziative e rafforzare l'attrattività della città. 
Comune di Ventimiglia (IM) 2,2 €/mln	Finanziamento destinato alla realizzazione di un nuovo polo scolastico a servizio del centro storico, progettato secondo gli standard NZEB per assicurare consumi energetici quasi nulli ed elevati livelli di efficienza ambientale. L'intervento coniuga sicurezza, innovazione e qualità degli spazi, contribuendo alla rigenerazione urbana e alla realizzazione di un'infrastruttura scolastica moderna e sostenibile al servizio della comunità. 
Comune di Genova 1,7 €/mln	L'operazione sostiene la riqualificazione integrata dell'impianto sportivo di viale Aspromonte, attraverso l'adeguamento funzionale, normativo e impiantistico delle strutture esistenti e la realizzazione di nuovi spazi coperti. L'intervento coniuga accessibilità, sicurezza ed efficienza energetica, restituendo alla comunità un'infrastruttura sportiva moderna, sostenibile e conforme agli attuali standard federali. 

Finanziamenti a Enti Pubblici Non Territoriali

Quota finanziata da CDP

Controparte

Finalità

Adsp Mar ligure
Occidentale (GE)

32
€/mln

Finanziamento per **opere di dragaggio e ripristino delle opere foranee** nei porti di **Genova, Savona e Vado Ligure**



Adsp Mar ligure
Orientale (La Spezia)

60 e 67
€/mln

Due prestiti finalizzati a:

- interventi di **elettificazione delle banchine, cold ironing, consolidamento delle strutture e realizzazione del nuovo Molo Crociere**, combinando sviluppo infrastrutturale, sostenibilità ambientale e riqualificazione del waterfront
- **dragaggi e bonifiche dei fondali**, interventi essenziali per incrementare la capacità produttiva dello scalo e supportare la crescita dei volumi movimentati



Agenda



1. CDP per la PA



2. CDP come partner finanziario degli enti pubblici



3. I servizi di Advisory di CDP – *M.E. Perretti*

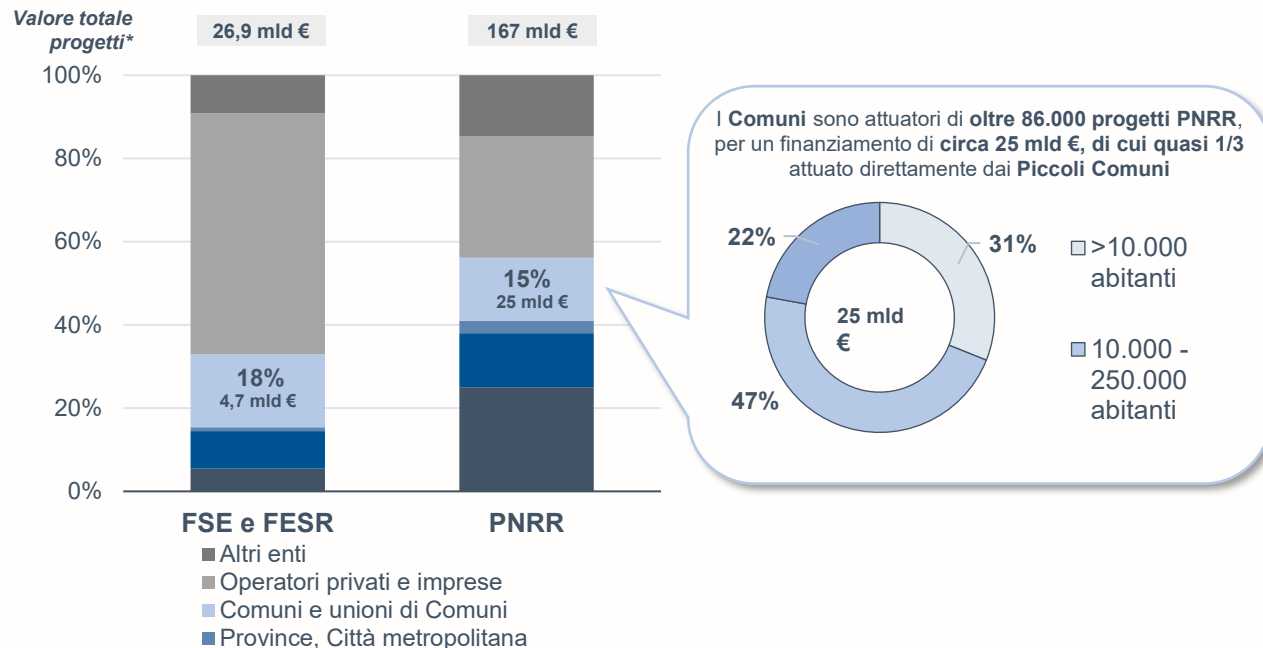
Una stagione di investimenti pubblici straordinaria



I Comuni al centro delle politiche di investimento europee

Dalla politica di coesione al PNRR, i Comuni rappresentano il principale beneficiario delle politiche pubbliche sul territorio

Progetti FESR, FSE e PNRR, per tipologia di soggetto beneficiario (distribuzione %)



- **I Comuni** si confermano il principale soggetto pubblico beneficiario delle politiche di investimento europee: **gestiscono il 18% del FESR e FSE** (oltre 4,7 mld €), **il 15% del PNRR** (circa 25 mld €)
- Il loro ruolo si concentra sugli investimenti con maggiore impatto diretto sui territori, in particolare **istruzione e formazione, trasporti e mobilità, inclusione sociale e salute e ambiente**

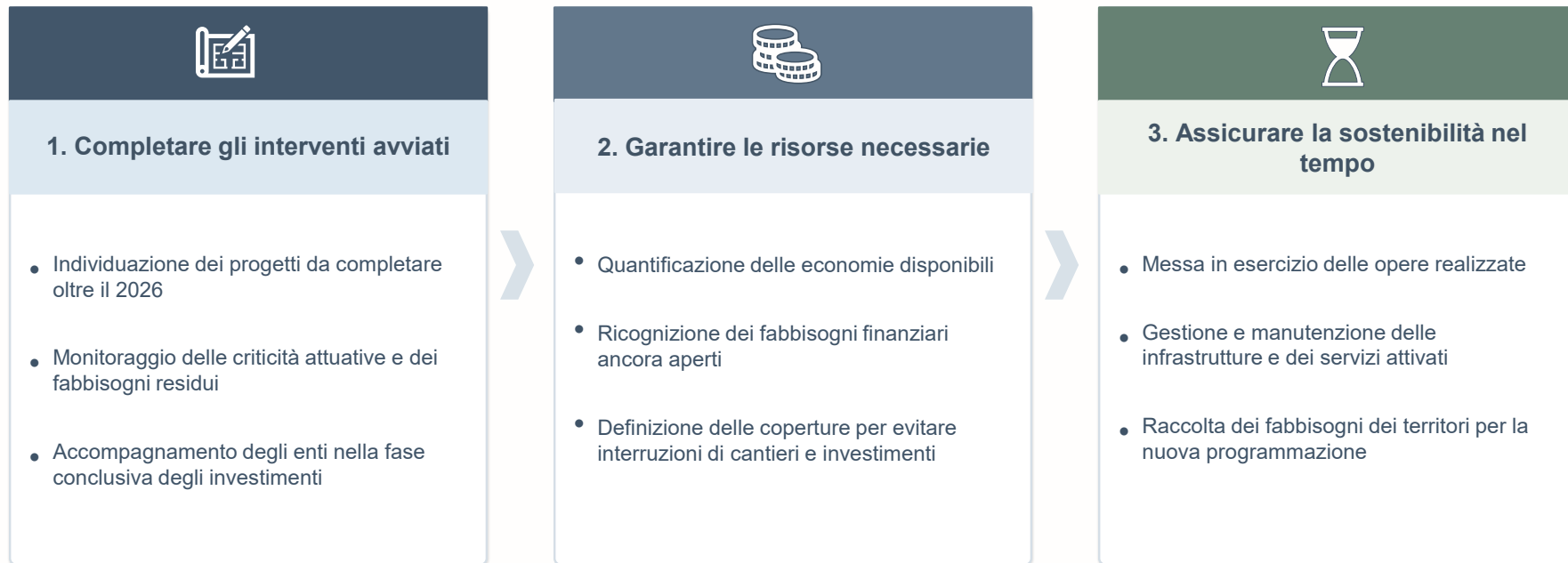
*Valore rendicontabile all'UE

Fonte: Fondazione IFEL, «La dimensione territoriale nelle politiche di coesione», 2025

Fonte: IFEL-Ufficio Studi e Statistiche Territoriali su dati Italia domani, aggiornati al 26 febbraio 2026

Le priorità per la continuità degli investimenti nel post-PNRR

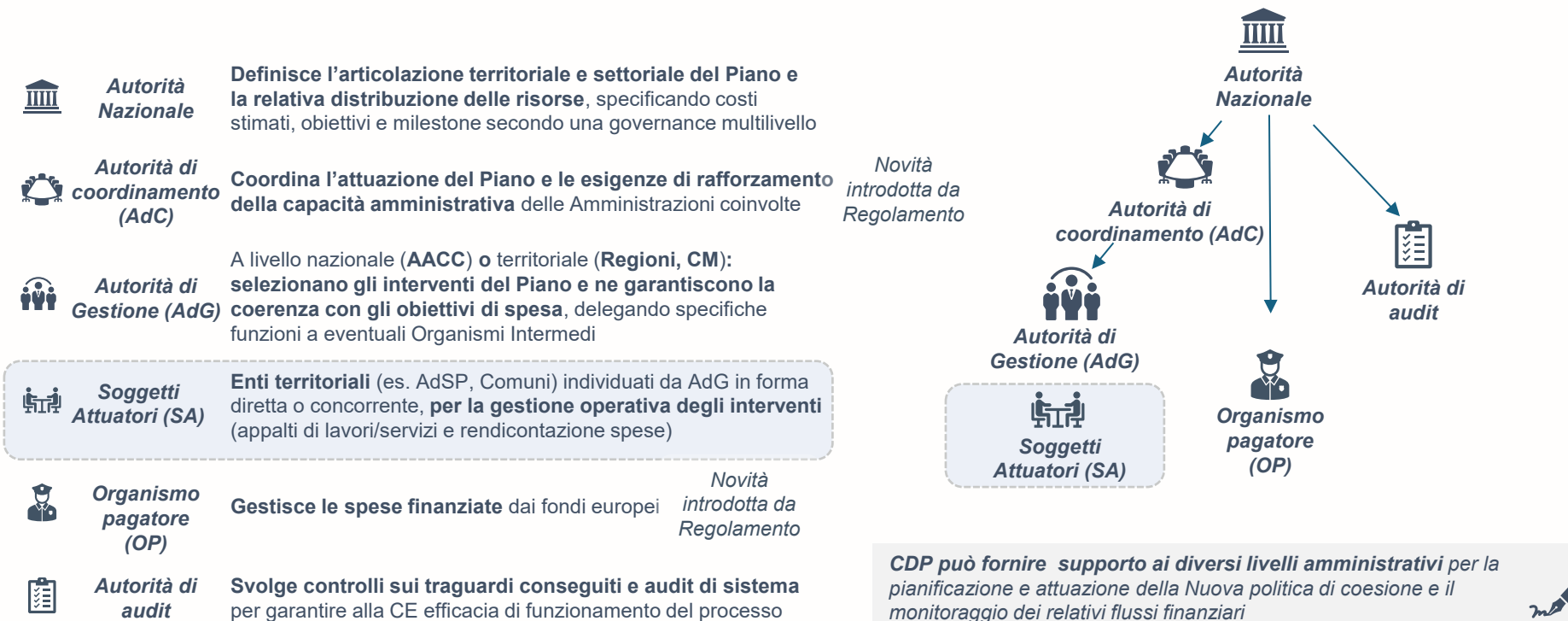
Dalla chiusura del Piano alla messa a regime delle opere e dei servizi realizzati sui territori



L'obiettivo della fase post-PNRR è garantire che le opere avviate vengano completate e rese pienamente operative, assicurando continuità agli investimenti e ai servizi sui territori

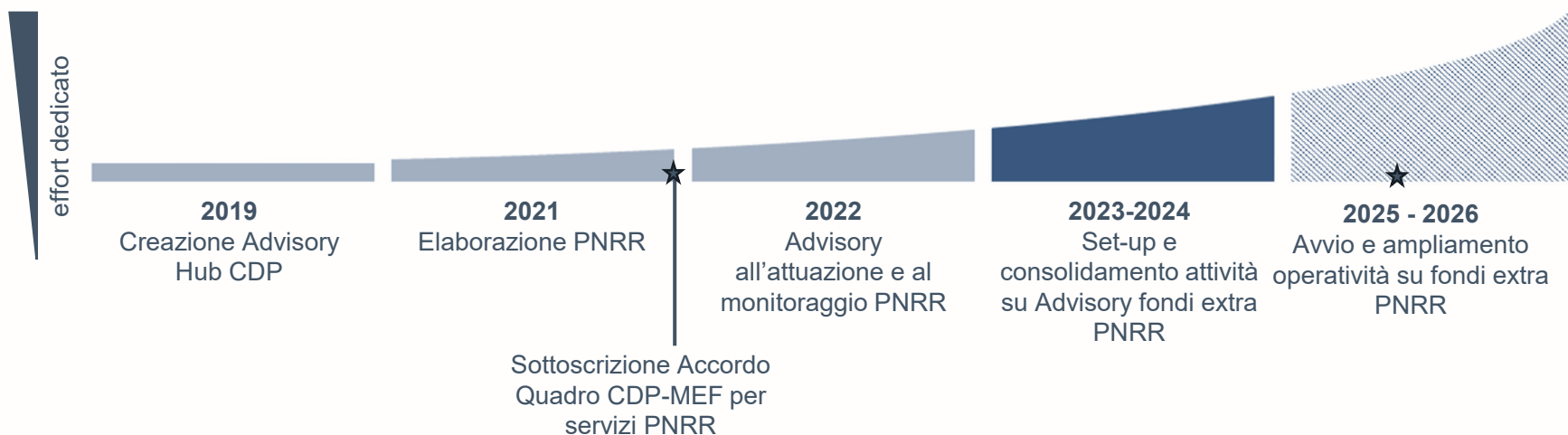
Le possibili evoluzioni del modello di attuazione della Programmazione 28-34

L'esperienza del PNRR e la prima proposta di Regolamento aprono una riflessione sul possibile coinvolgimento degli enti territoriali nella gestione degli investimenti



La storia e le competenze di advisory al servizio della PA per la pianificazione e la realizzazione degli investimenti

Evoluzione CDP Advisory



Elementi distintivi CDP



Competenze distintive nel **PMO e monitoraggio investimenti** valorizzando il ruolo di *pivot* ed *advisory*



Conoscenza ed *expertise* nella **gestione di processi di assegnazione risorse** PNRR e Fondi nazionali a soggetti pubblici



Capillarità **rete commerciale** a supporto delle relazioni con i soggetti pubblici destinatari dei fondi

I servizi integrati di advisory che combinano supporto al coordinamento di programmi/progetti di investimento e assistenza altamente specialistica



Attività di supporto

- Assistenza alle Amministrazioni titolari dell'attuazione degli investimenti nelle fasi di **programmazione e rinegoiazione/riprogrammazione** degli investimenti finanziati a livello europeo
- Set-up di strumenti per la definizione di **metodologie di attuazione e di monitoraggio**
- **Pianificazione, monitoraggio e reporting** sugli avanzamenti degli interventi rispetto ai requisiti dei fondi europei
- **Coordinamento e indirizzo** dei Soggetti Attuatori/realizzatori nell'attuazione di **progetti ad alta complessità tecnica**
- **Advisory tecnico-legale**: realizzazione di strumenti specifici e analisi ad hoc per la definizione della migliore modalità di procurement
- **Advisory tecnico-settoriale**: analisi settoriali funzionali alla verifica della sostenibilità finanziaria
- **Analisi preliminare per la scelta degli strumenti di project financing** più idonei alle necessità della PA richiedente, come PPP o concessioni private

Tipologia di Output/Prodotti

- **Criteri di selezione** dei progetti e strumenti decisionali
- Tool di **monitoraggio**
- **Linee guida/manualistica** di programma
- **Webinar** formativi
- **Format** di bandi di gara
- **Schemi di contratto**
- **Cronoprogrammi procedurali** per progetto
- **Studio di prefattibilità tecnico-economica**
- **Analisi di fattibilità** economico-finanziaria
- **Analisi proposte di PPP**

Le modalità di attivazione dei servizi di Advisory

Destinatari	Ambiti di supporto	Modalità di attivazione
PA Centrali Ministeri Dipartimenti PCM Altri enti nazionali	PNRR  <i>Attività a supporto delle amministrazioni pubbliche nell'ambito delle attività di attuazione degli interventi previsti dal PNRR</i>	Accordo Quadro MEF-CDP  Attività resa a favore di Amministrazioni Titolari e Soggetti Attuatori secondo Piani Annuali delle attività con costi a carico del MEF-RGS
PA Locale Regioni Città Metropolitane Comuni e altri Enti locali	FONDI SIE/FSC  <i>Attività a supporto di soggetti pubblici nell'ambito dei Fondi Strutturali e d'Investimento Europei e Fondi di Sviluppo e di Coesione</i>	Accordo diretto tra ente-CDP ex art. 10 DL 121/2021  Attività resa direttamente in favore delle Amministrazioni, con costi a carico degli stessi
	INVESTEU  <i>Attività a supporto di soggetti pubblici e privati nell'ambito dell'Advisory Hub del programma InvestEU della Commissione Europea</i>	Accordo diretto tramite Programma InvestEU  Attività resa direttamente in favore delle Amministrazioni finanziata a valere sul budget UE (75%) e CDP (25%)

Esempi di progetti di Advisory con i Comuni



Obiettivo



Contributo CDP

Controparte

Finalità

Comune di Livorno



Realizzazione del progetto “Hangar Creativi - Spazi rigenerati per arte cultura e impresa” finalizzato al **recupero e alla valorizzazione dell'ex deposito TPL** (Valore investimento supportato circa **40 €/mln**)



Supporto alla strutturazione e messa a gara dell'iniziativa, attraverso la **definizione degli scenari attuativi** e del **cronoprogramma**, l'elaborazione del **modello economico-finanziario** e lo svolgimento di **analisi di mercato** funzionali alla **verifica della sostenibilità** dell'intervento.



Comune di Roma



Riqualificazione ed efficientamento energetico del patrimonio edilizio scolastico mediante PPP (Totale valore investimenti supportati circa **600 €/mln**)



Assistenza tecnico-metodologica per la **crystalizzazione del perimetro** definitivo degli edifici scolastici, l'aggiornamento delle **analisi economico-finanziarie**, la predisposizione della **documentazione di gara** e il supporto al processo di **selezione delle proposte PPP**.



Comune di Genova



Sviluppo del sistema di trasporto pubblico urbano attraverso il potenziamento della rete metropolitana e dei collegamenti con l'aeroporto (Totale valore investimenti supportati circa **90 €/mln**)



Supporto tecnico-operativo all'attuazione degli interventi, con particolare riferimento alla **gestione degli affidamenti**, al **monitoraggio** delle attività, alla **definizione degli iter autorizzativi** e dei **cronoprogrammi**, al **coordinamento** con gli Enti coinvolti e alla **predisposizione delle procedure di gara**.



cdp